

Mostpress

BIULETYN FIRMY MOSTOSTAL PUEAWY



NUMER JUBILEUSZOWY/2019

MOSTINFO

OKO W OKO

POD LUPĄ

CO W FIRMIE
SŁYCHAĆ?

RUBRYKA
MOSTOSTALOWCA



mostostal-pulawy.com.pl



Mostostal

PUŁAWY



SOLIDNY PARTNER W BIZNESIE

Tytułem wstępu

Szanowni Państwo! Od 2007 roku w naszej spółce wydajemy wewnętrzny biuletyn Mostpress. Przez 12 lat zanotowaliśmy w tym miejscu wiele, istotnych faktów, informacji, wydarzeń, które były bogato ilustrowane fotografiami. W kulturze organizacyjnej bardzo ważne jest kontynuowanie dobrych praktyk, które budują od wewnątrz tożsamość przedsiębiorstwa. W 55-cio letniej historii Mostostalu Puławy S.A. zgromadziliśmy wiedzę i doświadczenie, które wyróżnia nas na tle innych firm. Chcemy dzielić się z pracownikami, inwestorami tym wszystkim, co udało nam się zrealizować, osiągnąć, przeżyć. W niniejszym numerze prezentujemy budowy krajowe i zagraniczne, przez pryzmat najważniejszych kontraktów realizowanych w 2019 roku. Od 55 lat Mostostal Puławy S.A. wykuwa swoją historię w stalowych konstrukcjach, które stanowią istotny element rozwoju wielu miejsc i firm: mosty, elektrownie, hale sportowe, zbiorniki, rurociągi itd. Mostostal Puławy S.A. wyróżnia się rozpoznawalną marką oraz świadczeniem profesjonalnych usług, w tym produkcją najlepszej jakości konstrukcji stalowych.

Trzeba jednak wiedzieć, że przedsiębiorstwo stanowi żywy organizm, który podlega ciągłym przemianom, ponieważ zmienia się jego otoczenie rynkowe i wyzwania, jakim musi sprostać. Sentencja: „Nawet jeżeli robisz stale to samo, to nie możesz robić tego tak samo”, wskazuje na potrzebę obserwacji zmieniającej się rzeczywistości i dopasowania metodologii działania do aktualnej sytuacji. Zarządzanie zmianą to podstawa w biznesie i nasi pracownicy są co do tego w pełni przekonani. Niemniej jednak warto pamiętać o tym, że błędy popełniamy w wielu przypadkach nie z braku wiedzy, ale z rutyny. Stąd wspólnie staramy się tak konsolidować wysiłek, aby marka Mostostal Puławy S.A. odznaczała się wysoką jakością i była dla inwestorów solidnym partnerem.

Mostostal Puławy S.A. zawsze dbał o swoich pracowników, zapewniając im satysfakcjonującą ścieżkę kariery, osobisty rozwój, godziwe wynagrodzenie, opiekę socjalną a przede wszystkim dobrą atmosferę w pracy. Moim marzeniem jest stworzenie takich warunków w Mostostal Puławy S.A., żeby każdy pracownik czuł się jak w rodzinnym domu, żeby mógł liczyć na pomoc i wsparcie, jeżeli zajdzie taka potrzeba. Z tego powodu uważam, że dział spraw



personalnych jest obecnie bardzo ważnym ogniwem organizacji, dlatego staramy się dopasować jego strukturę tak, aby mógł realizować stawiane przed nim zadania.

Perspektywy najbliższych lat są dla naszej firmy obiecujące, stąd warto podjąć wysiłek, aby osiągnąć cele jakie są jeszcze przed nami. Jestem przekonany, że rok 2020 będzie dla nas dobrym czasem. Tegoroczne sukcesy pod żaglami naszych Mostostalowców pokazują, że współpraca i wysiłek każdego członka załogi, przynoszą upragniony sukces. Wierzę, że realizowane przez nas inwestycje również zakończą się dobrymi wynikami, dlatego wszystkim Pracownikom i ich Rodzinom życzę radosnych Świąt Bożego Narodzenia oraz wszelkiej pomyślności na kolejne 366 dni Nowego Roku!

Tadeusz Rybak
Prezes Zarządu Mostostal Puławy S.A.

MostInfo

SERWIS NAJWAŻNIEJSZYCH WYDARZEŃ

Budowy krajowe i zagraniczne – najważniejsze kontrakty 2019

W 2019 r. Mostostal Puławy S.A. pozyskał oraz kontynuował realizację następujących istotnych projektów:

Z budów krajowych:

- W przeciągu bieżącego roku, Mostostal Puławy pozyskał i zakończył zlecenia w ramach realizowanego II etapu inwestycji na **Budowę Nowej Wytwórni nawozów granulowanych na bazie saletry amonowej** w Zakładach Azotowych „Puławy” S.A. Nasza firma wykonała m.in. dostawę i montaż konstrukcji stalowej głównej i pomocniczej drugiej hali sezonowania K-61, dostawę i montaż konstrukcji stalowej głównej i pomocniczej, w tym montaż aparatów budynku produkcyjnego K-67, a także dostawę i montaż konstrukcji stalowej budynku Młynowni K-77. Obecnie do zakończenia całości prac w ramach tej inwestycji pozostało jeszcze wykonanie montażu orurowania w budynku produkcyjnym K-67, którego zakończenie przypada na II kwartał 2020. Łącznie wykonano i zamontowano w ramach drugiego etapu inwestycji 1650 ton konstrukcji stalowej.



Nowo zbudowana wytwórnia umożliwi wytwarzanie, pakowanie i wysyłkę dwóch produktów: saletrzaku i saletry amonowej granulowanej. Przewidywane zdolności produkcyjne wytwórni wyniosą 1400 ton na dobę saletrzaku lub 1200 ton na dobę saletry granulowanej mechanicznie.

- Równoległe do Budowy Wytwórni nawozów granulowanych w Z.A. Puławy, Mostostal realizuje również prace budowlane na sąsiedniej budowie w ramach projektu nr 1010 – **Budowa nowych instalacji kwasu azotowego, neutralizacji i produkcji nowych nawozów na bazie kwasu azotowego**. Inwestycja Grupy Azoty - Puławy obejmuje: budowę nowej V linii kwasu azotowego, budowę nowej IV linii neutralizacji kwasu azotowego oraz przeprowadzenie modernizacji istniejących czterech linii kwasu azotowego. Realizacja całego zadania inwestycyjnego wpłynie na poprawę efektywności wytwarzania kwasu azotowego i nawozów na jego bazie a dodatkowa ilość wytworzonego kwasu azotowego zostanie zużyta do produkcji specjalistycznych nawozów. Planowany Odbiór inwestycji przez Inwestora to marzec 2021.

Mostostal Puławy w ramach tego zadania wykonał szereg robót w tym m.in. prefabrykację i montaż rurociągów, konstrukcję stalową główną, drugorzędową oraz budowę węzła neutralizacji K-81, konstrukcję stalową budynku pompowni K-87 + K-89, montaż aparatów, urządzeń i zbiorników, konstrukcję stalową estakad w drodze K, konstrukcje stalowe główne K-84 w osiach 5-7 wraz z rurociągami wdmuchu.

Całkowite zakończenie realizacji prac przez naszą firmę uzależnione jest od pozyskania nowych zleceń w ramach realizacji przedmiotowej inwestycji.

- Na jesieni bieżącego roku zakończyliśmy trzeci – ostatni już etap prac budowlanych dla elektrofiltru nr 3 w ramach pozyskanego dwa lata wcześniej kontraktu na **modernizację trzech elektrofiltrów bloków energetycznych 250 MWe nr 1 – 3 w Elektrowni Turów w Bogatyni**.

W ramach zadania Mostostal wykonał modernizację trzech elektrofiltrów która zakresem obejmowała wykonanie demontażu dachu oraz wyposażenia wewnętrznego, wymianę wyposażenia wewnętrznego, systemu strzepywaczy, elementów dystrybucji spalin oraz dostawę i montaż k.s. dachu wraz z konstrukcją transportowo – dźwigową.

Łączna waga zainstalowanych elementów w ramach wykonanych prac: demontaż – 620 ton i montaż 735 ton. Modernizacja bloków w Elektrowni Turów jest kolejnym projektem w Grupie Kapitałowej PGE, mającym na celu

przedłużenie żywotności bloków energetycznych o ok. 20 lat, przy spełnieniu restrykcyjnych wymogów środowiskowych.

Dzięki modernizacji elektrofiltrów, bloki w Elektrowni Turów będą spełniały limity emisji pyłu, tlenków azotu i dwutlenku siarki wynikające z nowych przepisów unijnych.

Elektrownia Turów jest położona na styku granic Polski, Czech i Niemiec. Głównym paliwem wykorzystywanym przez siłownię jest węgiel brunatny. Elektrownia produkuje około 7 proc. energii elektrycznej w kraju.

- W bieżącym roku Mostostal Puławy S.A. zakończył prace realizowane dla Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. na **zaprojektowanie, dostawę oraz montaż 1 szt. kulistego zbiornika ciekłego dwutlenku węgla o pojemności 1100 m³**. Sama waga zbiornika to ok. 164 000 kg. W ramach tego zadania Mostostal Puławy dostarczył i zamontował również ok. 30 tys. kg rurociągów ze stali węglowej i stopowej.

Zbiornik jest częścią zadania inwestycyjnego nr 1022 pn. „Zwiększenie wolumenu i optymalizacja produkcji ciekłego dwutlenku węgla w Zakładzie Amoniak” i jest to kluczowy projekt mający na celu zwiększenie zdolności produkcyjnych dwutlenku węgla wykorzystywanego m.in. w przemyśle spożywczym przez takie firmy jak Pepsi Co. i Coca Cola.

Jest to kolejne ukończone przez Mostostal zadanie, gdzie wysoka jakość zrealizowanych prac, terminowość oraz doświadczenie, gwarantuje naszej firmie miano Lidera w wykonywaniu tego typu zadań na rynku krajowym. Jesteśmy jedną z nielicznych, o ile nie jedyną firmą mającą doświadczenie zarówno w projektowaniu jak i wykonawstwie zbiorników kulistych.

- Rozpoczęta w połowie czerwca 2018 roku Budowa nowoczesnej hali widowiskowo – sportowej w Puławach jest już prawie w 70% stadium zaawansowania. Mostostal Puławy niedawno zakończył montaż konstrukcji stalowych dachu hali, a do końca listopada 2019r. planuje zakończyć szczelne pokrycie dachu oraz izolację termiczną budynku. W trakcie są roboty związane z wykonaniem dróg i chodników wokół hali, montażem drzwi i okien, wykonywaniem ścianek działowych, roboty instalacyjne zewnętrzne i wewnętrzne.

W najbliższym czasie rozpoczną się roboty związane z wykonaniem fasady szklanej, elewacji wentylowanej, wyposażeniem pomieszczeń sanitarnych, wykonanie instalacji elektrycznych i wentylacji pod dachem głównym budynku oraz wyposażenie sportowe hali.

Przewidywany termin zakończenia całości prac to sierpień 2020r.

Dla przypomnienia, hala powstaje na terenie po dawnym tartaku przy ul. Lubelskiej a Inwestorem przedsięwzięcia





jest Miasto Puławy. To największa od lat inwestycja w Puławach realizowana przez naszą firmę. Obiekt będzie wyposażony w 1436 miejsc stałych z możliwością zwiększenia pojemności do 3200 miejsc po rozłożeniu trybun teleskopowych. Przewiduje się, że oprócz imprez sportowych w nowej hali w Puławach odbywać się będą również koncerty, wystawy i targi. Budowana obecnie hala będzie spełniała wymogi międzynarodowych związków sportowych co znaczy, że będzie można w niej organizować mecze o zasięgu europejskim.

- We wrześniu bieżącego roku Mostostal Puławy podpisał z PKN ORLEN kontrakt na realizację w formule pod klucz instalacji pilotażowej do testowania katalizatorów uwodornienia czyli substancji przyspieszających reakcje chemiczne z wykorzystaniem wodoru na potrzeby instalacji produkcji PTA we Włocławku. Jest to pierwszy taki kontrakt który będzie realizować nasza firma a ukończenie go z sukcesem pozwoli nam na zdobycie doświadczenia w nowej dziedzinie - realizacji instalacji badawczych przemysłowych. Nowa instalacja pilotażowa ma być sprzężona z instalacją produkcyjną kwasu tereftalowego (PTA) i umożliwić testy w skali przemysłowej, a także zapewnić optymalizację kosztów i czasu dla doboru najlepszych wariantów procesowych. Instalacja badawcza będzie miała wydajność około 1300 kg/h. Obecnie trwają prace projektowe. Termin zakończenia realizacji prac to październik 2020r.

- W drugiej połowie bieżącego roku Wydział Konstrukcji Stalowych Mostostalu Puławy podpisał z naszym wieloletnim duńskim partnerem – firmą DANPRO duży kontrakt na dostawę ok. 700 ton konstrukcji stalowej dla sześciu mostów kolejowych w Kopenhadze. Realizacja potrwa do maja 2020 roku. Jest to pierwszy etap dużego projektu przebudowy linii lekkiej kolei miejskiej w Kopenhadze. Zakres Mostostalu obejmuje, projektowanie warsztatowe, prefabrykację, zabezpieczenie antykorozyjne i dostawę sześciu wiaduktów kolejowych. Konstrukcje produkowane będą zgodnie z wymaganiami najwyższej klasy wykonania konstrukcji EXC4 wg EN1090-1/2. Konstrukcje dostarczane będą w elementach o szerokości niepełna 6 m i wadze do 50 ton.

Z budów zagranicznych:

- **Montaż dwóch kotłów w spalarni odpadów Avonmouth w Anglii.** Prace rozpoczęły się w czerwcu 2018 i zakończą się w grudniu 2019. Kontrakt realizowany jest dla firmy CNIM i obejmuje kompletny montaż dwóch kotłów wraz z wyposażeniem i rusztami Martina typu Vario.
- **Dostawa i montaż konstrukcji stalowej instalacji oczyszczania spalin oraz wykonanie izolacji cieplnej kotła nr 7 w Västerås w Szwecji dla GE Power Sweden AB.** Kontrakt obejmował wyprodukowanie i zamontowanie



około 520 ton konstrukcji stalowej i wyposażenia instalacji oczyszczania spalin wraz z izolacją cieplną. Ponadto Mostostal Puławy pozyskał zlecenie na montaż rurociągów na tejże instalacji. Prace rozpoczęły się we wrześniu 2018 i zakończyły się w sierpniu 2019r. Był to już drugi projekt realizowany przez naszą firmę w tym miejscu.

- W drugiej połowie 2019 roku pozyskailiśmy nowy kontrakt na **Montaż części ciśnieniowej kotła w Elektrowni Aarberg w Szwajcarii**. Kontrakt jest realizowany dla klienta - DURO DAKOVIC. Prace rozpoczęły się w maju i potrwać do końca bieżącego roku. Jest to kontrakt wymagający ze względu na znacznie małą ilość miejsca na budowie oraz konieczność spełnienia wielu wymagań szwajcarskiego prawa (Szwajcaria nie jest członkiem Unii Europejskiej).
- Pod koniec bieżącego roku, w listopadzie Mostostal Puławy podpisał z HITACHI ZOSEN INOVA duży kontrakt na **realizację prac budowlanych obejmujących montaż rusztów, kanałów powietrza, części ciśnieniowych kotłów oraz rurociągów WSC (Lot 1, 2, 6, 7) WSC na 3 liniach spalania odpadów komunalnych w spalarni Rookery South Energy Recovery Facility w Bedford w Anglii**. Budowa rozpoczęła się w listopadzie i potrwa do końca przyszłego roku. Pod względem zakresu prac jest to największy brytyjski kontrakt realizowany przez Mostostal Puławy.

Agnieszka Pyc, Specjalista ds. Zamówień Publicznych



MostInfo

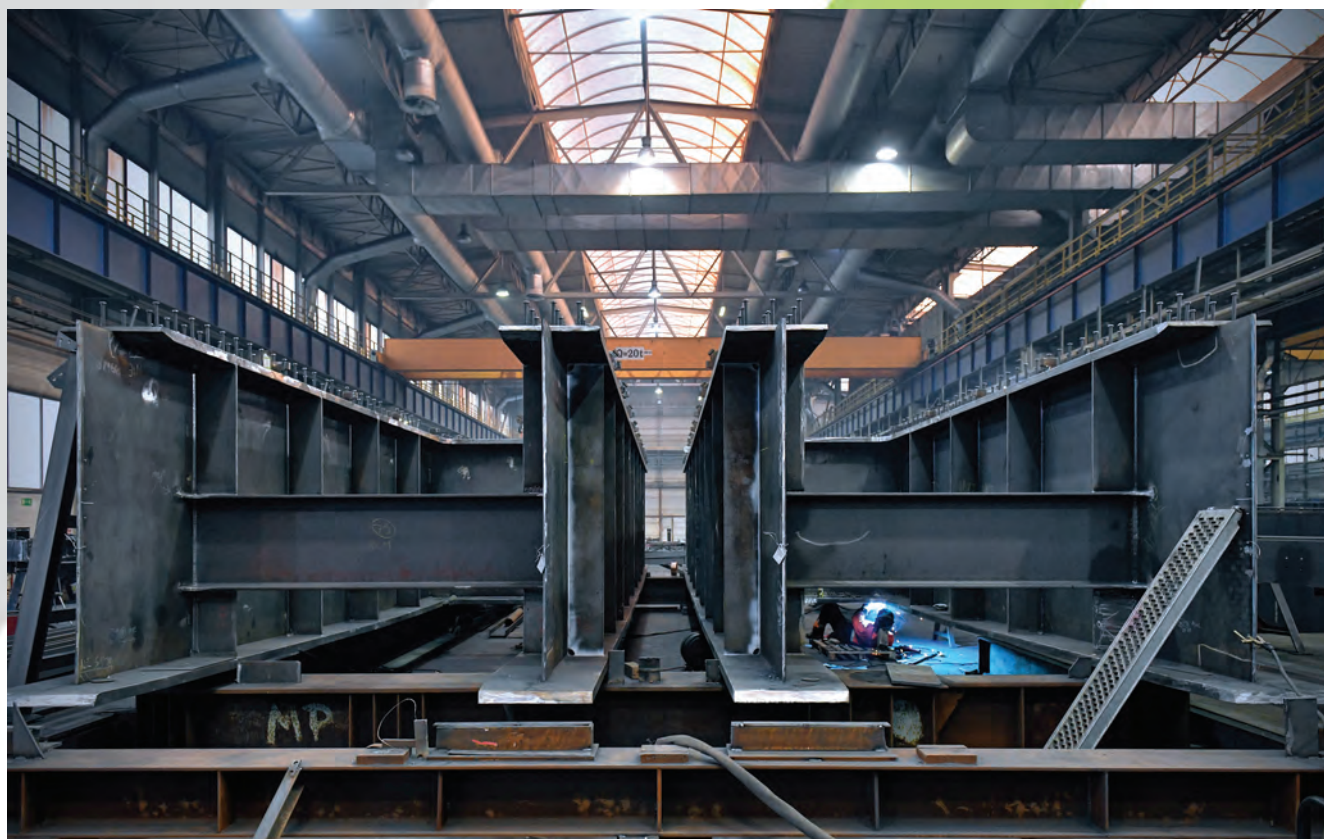
Proces wytwarzania konstrukcji stalowych Mostostal Puławy S.A.

POWSTAŁ FILM O NASZEJ WYTWÓRNI – MOŻEMY I MAMY SIĘ CZYM POCHWALIĆ

Mostostal Puławy S.A. wykonuje konstrukcje stalowe na najwyższym poziomie oraz zapewnia inwestorowi profesjonalną obsługą na każdym etapie współpracy. Firma gwarantuje wysoką jakość oferowanych produktów i usług poprzez: wykorzystanie nowoczesnych technologii, konkurencyjne warunki gwarancji, spełnienie wszystkich obowiązujących i wymaganych norm oraz standardów, jak również konkurencyjną cenę. Mostostal Puławy S.A. wykonuje kompleksowe usługi w zakresie: projektowania, wytwarzania i montażu konstrukcji stalowych. Przedsiębiorstwo dysponuje: Wytwórną Konstrukcji Stalowych o rocznej zdolności produkcyjnej 7000 ton, Zakładem Prefabrykacji oraz nowoczesnym zakładem zabezpieczenia antykorozyjnego. Cały

proces produkcji realizowany jest w oparciu o wdrożone procedury i instrukcje, których stosowanie zostało potwierdzone odpowiednimi certyfikatami oraz oparte na: aktualnych międzynarodowych standardach zarządzania produkcją (PN EN ISO 9001); zakładowej kontroli produkcji (PN-EN 1090) jak również normach umożliwiającymi stałe monitorowanie i doskonalenie zakładu w obszarach dotyczących bezpieczeństwa, higieny pracy oraz ochrony środowiska.

W firmie realizacją i nadzorem działalności produkcyjnej, zajmuje się odpowiednio wyszkolony i doświadczony zespół specjalistów, legitymujących się wymaganymi uprawnieniami. Pierwszym etapem produkcji wytwarzania konstrukcji jest przygotowanie przebiegu wykonania zlecenia, w oparciu o dokumentację techniczną planów zapewnienia jakości oraz kontroli i badań wyrobu. W następnej kolejności powstaje szczegółowa technologia procesu produkcji, harmonogram robót oraz zapotrzebowania materiałowe. Do produkcji wykorzystywane są tylko materiały spełniające warunki norm europejskich i międzynarodowych. Prowadzona jest szczegółowa weryfikacja dostawcy stali oraz identyfikacja wymagań zgodnych z dokumentacją techniczną na etapie przygotowania procesu technologicznego i zapotrzebowania materiałowego. Takie postępowanie daje gwarancję poprawności i kompletności



dostaw wszelkich materiałów wykorzystywanych w późniejszym procesie produkcji konstrukcji stalowych.

Kontrola jakości dostaw materiałów oraz wewnętrzny zakładowy system magazynowo-produkcyjny identyfikacji materiałów polega na nadaniu niepowtarzalnego kodu identyfikacyjnego dla każdego wyrobu materiałowego z danej partii produkcyjnej materiału (wytopu), oraz na śledzeniu użycia materiału aż do jego całkowitego wykorzystania. W ten sposób nasi kontrahenci mają pewność, że materiał użyty na wytworzenie konstrukcji jest zgodny z dokumentacją techniczną i zleceniem zakupu oraz posiada odpowiednie świadectwo odbioru, certyfikat, atest lub aprobatę techniczną. Pobranie z magazynu odpowiednich materiałów, a następnie przetransportowanie ich na ciąg technologiczny przygotowania produkcji, odbywa się poprzez wykorzystanie dźwigu wieżowego, który swym zasięgiem obejmuje cały plac składowy stali. To pozwala w sposób niezwykle szybki i sprawny przetransportować materiał do hali produkcyjnej.

Proces przygotowania produkcji rozpoczyna się od operacji podczyszczania wstępnego na maszynie śrutowniczej. Materiały hutnicze poddane zostają wstępnej obróbce strumieniowo ścierniej, celem usunięcia pozostałości po procesach hutniczych oraz nalotów korozji, która ma negatywny wpływ na proces spawania. Pozwala to również zaoszczędzić czas, który musiałby być spożytkowany na operacje czyszczenia manualnego.

W kolejnym etapie materiał podlega obróbce termicznej oraz mechanicznej, której celem jest przygotowanie części do dalszego scalania w zespoły elementów konstrukcji, gotowych do montażu. W tym procesie realizowane są takie operacje technologiczne jak: rozkrój materiału, obróbka skrawaniem oraz obróbka plastyczna detali. Rozkrój realizowany jest w postaci cięcia termicznego, na maszynie do cięcia gazowego i plazmowego lub mechanicznego na piłach, a także za pomocą nożyc gilotynowych oraz na prasach hydraulicznych. Obróbka skrawaniem oraz obróbka plastyczna realizowana jest na wysokowydajnych maszynach oraz urządzeniach renomowanych producentów.

Park maszynowy Mostostalu Puławy S.A. umożliwia kompleksowe wykonanie szerokiego asortymentu detali konstrukcji stalowych własnymi siłami bez konieczności wykorzystania kosztownej i czasochłonnej kooperacji. Maszyny i urządzenia wykorzystywane w procesie produkcji są stale monitorowane i serwisowane zgodnie z procedurami zapewnienia utrzymania ciągłości ruchu. Do montażu ciężkich elementów konstrukcji stalowych wykorzystuje się suwnice pomostowe o maksymalnym udźwigu 40 ton. Maksymalne przestrzenne wymiary gabarytowe wyrobów realizowanych

przez Wytwórnę Konstrukcji Stalowych ograniczone są tylko możliwościami transportowania.

W Mostostalu Puławy S.A. proces spajania konstrukcji stalowych realizowany jest wyłącznie przez pracowników, którzy posiadają odpowiednie uprawnienia nadane im przez instytucje dozoru technicznego takie jak: TÜV Nord, TÜV Sud, UDT, DNV i inne. W ten sposób gwarantujemy poprawność wykonywanych złączy spawanych, co jest jednym z najważniejszych aspektów zapewnienia odpowiedniej jakości w wykonawstwie konstrukcji stalowych. Proces ten jest w sposób stały monitorowany i nadzorowany przez personel spawalniczy posiadający międzynarodowe uprawnienia, który gwarantuje poprawność przebiegu prac spawalniczych.

Mostostal Puławy S.A. ma możliwość wykorzystania wszystkich metod spawania i zgrzewania elektrycznego. Najczęściej wykorzystywane metody spawania w osłonie gazów, to metoda 135 lub 136 (MAG/MIG) lub 141 (TIG), które są realizowane z wykorzystaniem nowoczesnego, energooszczędnego i zautomatyzowanego sprzętu spawalniczego sterowanego elektronicznie. Zastosowana metoda zapewnia uzyskanie stabilnych parametrów spawania, a w konsekwencji najwyższej jakości spoiny. Do spawania ciężkich blachownic wykorzystuje się w pełni zautomatyzowany proces spawania metodą 121 (tzw. metoda łuku krytego). Wysokowydajna maszyna do spawania łukiem krytym posiada źródła spawalnicze o mocy 1000A, co umożliwia jednorazowe układanie „dużych” spoin. Ponadto nasza wytwórnia wyposażona jest w zgrzewarkę do zgrzewania kołków SD, która umożliwia zgrzewanie do średnicy 25mm.

Na każdym etapie produkcji, zarówno sam proces jak i wyrób zostaje poddany kontroli jakości zgodnie z przygotowanymi planami kontroli i badań. Kontrola jest realizowana przez niezależny od wytwórni dział spółki, dysponujący przeszkolonym i certyfikowanym personelem oraz odpowiednim wyposażeniem kontrolno-pomiarowym, między innymi przyrządami i urządzeniami pomiarowymi, które podlegają okresowej kontroli, wzorcowaniu i certyfikacji, zgodnie z normami międzynarodowymi. Kontrola jakości polega na potwierdzeniu poprawności wykonania wyrobu z dokumentacją techniczną, a w szczególności na bieżącej i końcowej kontroli: stosowanych materiałów podstawowych i pomocniczych, wymiarów liniowych i geometrycznych, badaniu spoin, estetyki wykonania konstrukcji oraz kontroli procesu zabezpieczenia antykorozyjnego.

Szczególne ważnym etapem kontroli jakości konstrukcji stalowych jest proces badania złączy spawanych. W Mostostalu Puławy S.A. proces ten realizowany jest



fioletową. Następnie wykonywane są pomiary grubości każdej z powłok i pomiary niszczące metodami odrywania powłok zabezpieczenia antykorozyjnego. Wszystkie czynności kontrolne przeprowadzane są nowoczesnym i certyfikowanym sprzętem przez uprawniony do tego personel. W ten sposób uzyskuje się odpowiednie efekty zabezpieczenia antykorozyjnego różnymi systemami według dokumentacji projektowej i technicznej oraz obowiązujących standardów międzynarodowych.

Mostostal Puławy S.A. może wykonywać również aplikacje systemów zabezpieczenia antykorozyjnego stosowane dla najbardziej agresywnych klas korozyjności środowiska, ponieważ cały proces produkcyjny konstrukcji jest realizowany w obrębie zadaszanej hali WKS, która chroni produkt przed działaniem czynników atmosferycznych.

Mostostal Puławy S.A. już ponad 55 lat zapewnia odpowiedni proces produkcji konstrukcji i najwyższą jakość oferowanych produktów, dlatego wyróżnia się marką rozpoznawalną zarówno na rynku krajowym jak również w całej Europie. Wysokie standardy wdrożone w Mostostal Puławy S.A. powodują, że firma postrzegana jest jako niekwestionowany lider produkcji konstrukcji stalowych.

Paweł Bartosiewicz
Dyrektor ds. Produkcji Przemysłowej WKS

Najważniejsze wydarzenia 2019 roku

Mostostal Puławy S.A. wyróżniony w rankingu „ORŁY WPROST”

Prezes Zarządu Tadeusz Rybak odebrał dyplom „ORŁY WPROST” w dniu 14 września 2019 r. Orzeł „Wprost” to prestiżowa nagroda, przyznawana przez tygodnik „Wprost” firmom, które wnoszą szczególny wkład w rozwój regionalnej i krajowej gospodarki, którzy na co dzień dbają o Rzeczpospolitą nie tylko w wielkich czynach, ale przede wszystkim w codziennych działaniach tworzą kształt dzisiejszej Polski oraz odnoszą sukcesy w kraju i na całym świecie.

Galę w Lublinie zwieńczyła niezwykła uroczystość, ponieważ statuetkę w kategorii *Osobowość*, odebrała urodzona w tym mieście Urszula Kasprzak, czyli po prostu – Urszula.

X Rowerowy Wyścig Po Kremówki

W dniu 6 października 2019 r. nasza firma wsparła organizację X ROWEROWEGO WYŚCIGU PO KREMÓWKI w Puławach.



Do udziału w rywalizacji rowerowej zostali zaproszeni Puławianie: dzieci, młodzież jak i dorośli – amatorzy oraz grupy kolarskie. Mostostal Puławy S.A. przygotował wyścig od strony technicznej i zapewnił pozostałe elementy do prawidłowego przebiegu wyścigu. Na mecie czekała na wszystkich uczestników pyszna kremówka.

Kongres 590

W dniach 7-8.10.2019 r. Pan Prezes Tadeusz Rybak uczestniczył w całorocznym wydarzeniu gospodarczym *Kongres 590* w GZA Arena w Jesionce/koło Rzeszowa. *Kongres 590*, to wydarzenie skupiające przedstawicieli polskiego biznesu, nauki, polityki i legislacji oraz gości zagranicznych.

W Kongresie wzięło udział ponad 7000 uczestników. Zorganizowano ponad 100 paneli i debat. Wydarzenie odbyło się pod Honorowym Patronatem Prezydenta RP Andrzeja Dudy, który osobiście wspiera ideę Kongresu 590 od jego pierwszej edycji w 2016 roku.

Nazwa *Kongresu 590* pochodzi od prefiksu kodu kreskowego, którym oznaczane są towary wytwarzane bądź dystrybuowane przez polskie przedsiębiorstwa. Jego głównym celem jest uwolnienie potencjału polskiej gospodarki oraz promocja polskich produktów i usług. *Ideą Kongresu 590* jest stworzenie przestrzeni do kooperacji dla polskich przedsiębiorców, naukowców i decydentów politycznych.





XX JUBILEUSZOWA KONFERENCJA z cyklu Edukacja Menedżerska Budowlanych nt. „Partnerstwo publiczno-prywatne szansą na finansowanie rozwoju regionalnego. Przedsiębiorstwo budowlane – inwestor – samorząd”

Jak co roku, odpowiadając na zapotrzebowanie członków i sympatyków *Polskiego Stowarzyszenia Menedżerów Budownictwa*, działając wspólnie z Wydziałem Inżynierii Lądowej Politechniki Warszawskiej, zorganizowano w dniu 22 listopada br., *XX Jubileuszową Konferencję*. Firmę Mostostal Puławy S.A. reprezentował Pan Prezes Tadeusz Rybak.

Znowelizowana *Ustawa o partnerstwie publiczno-prywatnym*, opracowana w oparciu o wieloletnie doświadczenie, eliminuje wiele niejasności w istniejących zapisach prawa, stając się istotnym instrumentem finansowania inwestycji dla samorządów, szczególnie w obliczu kończących się dotacji z Unii Europejskiej.

To forum dyskusyjnym o współpracy partnerów realizujących zadania w oparciu o ustawę, w partnerstwie publiczno-prywatnym. W trakcie konferencji zaprezentowano projekty unijne Erasmus+: IPCIC, URBAN BIM, DIAGNOSIS, CODESMA.

Uczestnikami tego spotkania byli nie tylko przedsiębiorcy budowlani, inwestorzy, ale również przedstawiciele Rządu, władz samorządowych – Związku Miast Polskich, Związku Powiatów Polskich, Związku Gmin Wiejskich RP, Unii Metropolii Polskich. Udział w konferencji potwierdzili przedstawiciele Ministerstwa Inwestycji i Rozwoju, Urzędu Zamówień Publicznych, Banku Gospodarstwa Krajowego, prezesi znaczących na rynku polskim firm budowlanych, samorządowcy z całego kraju.

Mostostal Puławy S.A. uhonorowany nagrodą Budowniczy Polskiego Sportu

Dnia 14 listopada 2019r. w Centrum Olimpijskim w Warszawie odbyła się *XX Gala Sportowa Polska*. Podczas uroczystości nagrodzono osiągnięcia dwóch dekad w budowie bazy sportowo-rekreacyjnej w Polsce. Tegoroczna edycja konkursu *Budowniczy Polskiego Sportu* to przedsięwzięcie realizowane w ramach programu „Buduj Sportową Polskę”. Podczas uroczystości przyznane zostały wyróżnienia za osiągnięcia w bieżącym roku, ale ponadto wręczono nagrody specjalne za działania na rzecz rozwoju bazy sportowo-rekreacyjnej na przestrzeni ostatnich 20 lat. Mostostal Puławy S.A. został uhonorowany nagrodą *Budowniczy Polskiego Sportu*. Nagrodę odebrał Pan Prezes Tadeusz Rybak.

Aneta Sałuda, Inspektor Logistyki



Oko w oko

55 lat firmy Mostostal Puławy – najważniejsze cele i wyzwania na kolejne lata funkcjonowania spółki

Historia Mostostalu Puławy S.A. jest imponująca i bardzo ciekawa. Powstanie przedsiębiorstwa Mostostal Puławy S.A. jest związane z budową Zakładów Azotowych Puławy tzw. Wielką Chemią. W 1964 roku został utworzony w Puławach Oddział Warszawskiego Przedsiębiorstwa Konstrukcji Stalowych i Urządzeń Przemysłowych do budowy instalacji technologicznych na terenie puławskich Zakładów Azotowych. W strukturach Mostostalu Warszawa S.A. oddział puławski rozwijał się blisko 30 lat. W 1994 roku firma przekształciła się w spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością, a w 1998 roku w spółkę akcyjną. W wyniku zakupu spółek Mezap sp. z o.o. i Energezap sp. z o.o., w roku 2005 powstała Grupa Kapitałowa Mostostal Puławy. Od grudnia 2014 roku Mostostal Puławy

S.A. rozwija się jako spółka w nowej strukturze właścicielskiej. W grupie inwestorów znalazł się zarząd Mostostal Puławy S.A. oraz puławscy przedsiębiorcy. Nowi właściciele stawiają na prężny rozwój firmy i kontynuację 50 letniej tradycji. Najwybitniejszych dyrektorów, kierowników, majstrów, brygadzystów oraz spawaczy, monterów mamy w naszej wdzięcznej pamięci. To Oni byli filarami rozwoju i budowali swoją pracą, tak jak my dzisiaj – markę Mostostal Puławy S.A. Siłą naszej firmy od 55 lat zawsze był skuteczny i potrafiący zarządzać zasobami ludzkimi nadzór.

Od kilku lat, raz w roku Zarząd Mostostal Puławy S.A. przyznaje nagrodę „Stalowa Kula za wkład w rozwój Mostostalu Puławy S.A.". W ten sposób doceniamy wysoki poziom wyników pracy, sumienne realizowanie powierzonych zadań, stosowanie nowatorskich rozwiązań technicznych i organizacyjnych, tworzenie pozytywnego wizerunku firmy Mostostal Puławy S.A. w środowisku inwestorów, podwykonawców, kooperantów oraz ponadprzeciętne umiejętności planowania, organizowania, zarządzania i rozliczenia powierzonych działań. Jako przedsiębiorstwo możemy być dumni, że kolejne pokolenia Mostostalowców znane są z profesjonalizmu i umiejętności radzenia



sobie z najtrudniejszymi sytuacjami. Chlubą naszego przedsiębiorstwa są najlepsi na Lubelszczyźnie spawacze, monterzy, których praca decyduje o jakości wykonywanych konstrukcji i całych budowli. To właśnie ci ludzie, dobrze przygotowani i posiadający duże doświadczenie specjaliści, tworzą istotną grupę w naszej organizacji. Od lat doskonalimy metody spawania, które sprawiają, że spełniamy międzynarodowe normy i standardy, dlatego możemy konkurować na rynku Unii Europejskiej z innymi, międzynarodowymi firmami.

Warto podkreślić, że Mostostal Puławy S.A. w ciągu 55 lat istnienia, realizował największe kontrakty w Polsce m. in. w branży chemicznej, petrochemicznej, energetycznej, infrastrukturalnej czy w budownictwie sportowym. Nasza firma współpracowała z największymi zakładami w Polsce m. in. w Puławach, Płocku, Tarnowie i Oświęcimiu. Firma wykonała również wiele inwestycji w Niemczech, Anglii, Skandynawii, Austrii czy Francji. W portfolio zleceń na stałe zaistniały takie pozycje jak: kotły, rurociągi, zbiorniki, wiatyki, kładki czy hale. Kontrakty realizowane z naszymi partnerami m. in. w Ferribridge, Kemsley, Avonmumuth pokazały nam jak szybko zmieniają się warunki współpra-

cy na międzynarodowym rynku. Te i inne doświadczenia ugruntowują naszą pozycję oraz pozwalają myśleć o kolejnych, ambitnych celach rozwoju.

Mostostal Puławy S.A. znany jest z tego, że zawsze realizował powierzoną pracę na czas i zgodnie z przyjętymi normami jakości. To nas wyróżnia do dzisiaj. Marka Mostostal Puławy S.A. to lider w branży, Perła Polskiej Gospodarki, Ambasador Województwa Lubelskiego i Firma Odpowiedzialna Społecznie.

Nasza obecność na rynkach zagranicznych, to doświadczenie, którego mogą nam zazdrościć inne przedsiębiorstwa. Przez 20 lat nauczyliśmy się, jak należy współpracować z międzynarodowymi inwestorami. Nasi pracownicy poprzez realizację kontraktów w całej Europie, mogą śmiało powiedzieć, że nasza firma to również swego rodzaju „biuro podróży”. Trzeba podkreślić, że wiedza i doświadczenie, którą nasza firma dysponuje, stanowi olbrzymi kapitał. Jestem przekonany, że w najbliższych latach będziemy nadal rozwijać naszą obecność nie tylko w Europie, ale i również poza jej granicami.

Tadeusz Rybak
Prezes Zarządu



Pod lupą

Rozmowa z Moniką Adamczuk, Kierownik Robót

- **Od kiedy pracujesz w Mostostalu Puławy S.A., jak wyglądała ścieżka twojej kariery zawodowej?**

Moja kariera w firmie Mostostal Puławy rozpoczęła się w 2013 roku, w maju od półrocznego stażu na stanowisku inżyniera przygotowania produkcji. W tym czasie studiowałam również na Politechnice Lubelskiej na kierunku budownictwo na studiach II stopnia. W listopadzie 2013 roku zostałam doceniona przez firmę i zatrudniona na stanowisku inżyniera budowy. Pracowałam wtedy na budowie Zakładu Unieszkodliwiania Odpadów Komunalnych w Puławach. Od tamtego czasu byłam na wielu budowach w Polsce m.in. Oświęcimiu, Jaworznie czy Płocku. W tym czasie ukończyłam studia magisterskie zdobywając kolejne doświadczenia w pracy na budowie. W 2016

roku zdałam egzaminy i posiadam uprawnienia budowlane do kierowania robotami budowlanymi w specjalności konstrukcyjno- budowlanej. Obecnie jestem zatrudniona na stanowisku kierownika budowy i zajmuję się budową Hali widowiskowo- sportowej w Puławach.

- **Czy udaje się łączyć rozwój osobisty – budowę kariery zawodowej – z rozwojem relacji między ludźmi, z którymi się pracuje i tworzeniem perspektyw rozwoju firmy?** Praca na budowach umożliwiła mi rozwój osobisty poprzez współpracę z bardziej doświadczonymi inżynierami, kierownikami, czy wykonawcami, dzięki czemu mogłam czerpać z ich doświadczenia to co najlepsze. Miało to przełożenie na ścieżkę mojej kariery. Dodatkową możliwością jaką daje Mostostal Puławy w rozwoju relacji międzyludzkich są organizowane różnego rodzaju wyjazdy integracyjne, szkolenia, wycieczki. W 2018 roku byłam na wycieczce w Tajlandii, do tej pory miło wspominałam ten wyjazd i chętnie wracam do zdjęć. Tego rodzaju wyjazdy umożliwiają poznanie współpracowników z innej perspektywy, bardziej urlopowej co również odzwierciedla się w przyszłej współpracy. Miło wspominałam również wyjazdy w delegację, gdzie po pracy wraz z kolegami i kole-



żankami z budowy, często słuchaliśmy opowieści z wyjazdów starszych, bardziej doświadczonych kolegów w delegacje zagraniczne, jak również rozwiązywaliśmy wspólnie problemy jakie stawiano przed nami na danej budowie.

- **Jak można sobie radzić z problemami, które pojawiają się podczas pracy? Jakie są twoje rady dla młodszych kolegów, którzy dopiero zaczynają pracę w Mostostalu Puławy S.A. jako spawacze, monterzy, brygadziści, projektanci czy kierownicy?**

Podczas pracy w Mostostalu Puławy nauczyłam się, że pomimo trudności jakie spotykamy na swojej drodze zawsze ktoś nam pomoże. Młodszym kolegom, którzy zaczynają pracę polecam dzielenie się potencjalnymi problemami ze starszymi, bardziej doświadczonymi kolegami. Nie wolno wstydzić się swojej niewiedzy, jeżeli czegoś nie wiesz, pytaj innych. Warto pogłębiać swoją wiedzę, szukać nowych, innowacyjnych rozwiązań. Nie wstydźcie się dzielić swoimi pomysłami, może akurat ułatwi to pracę wam i innym współpracownikom.

- **Dlaczego warto pracować w Mostostalu Puławy S.A.? Czym są dla Ciebie kolejne zadania – wyzwaniem, przygodą, problemem do rozwiązania?**

Mostostal Puławy jest znaczącą firmą na rynku budowlanym, która ma moim zdaniem wysoką pozycję w tej branży. Jest to firma rozpoznawalna nie tylko w Polsce ale i na świecie. Dzięki pracy na budowach miałam możliwość poznać branżę budowlaną z różnych poziomów, od pracy w generalnym wykonawstwie po pracę jako podwykonawca dla znaczących wykonawców. Każde kolejne zadanie jakie jest stawiane przede mną jest zarówno wyzwaniem, przygodą jak i problemem. Niestety, problemów nie da się uniknąć, zawsze pojawiają się. Jestem optymistką i kolejne zadanie to dla mnie zarówno przyгода jak i wyzwanie. Praca w Mostostalu Puławy daje mi dużo satysfakcji, ponieważ robię to co lubię.

- **Twoje pasje, hobby?**

Obecnie jestem skupiona na przygotowaniach do mojego ślubu, które zajmują mi większość wolnego czasu. W wolnych chwilach lubię chodzić na basen i do sauny. W ostatnich miesiącach sporą część czasu poświęciłam również na remont i urządzenie mojego mieszkania w Puławach. W czasie wolnym interesuję się tematyką renowacji mebli. Mam już na swoim koncie kilka odnowionych stolików i komód.



Pod lupą

Rozmowa z Andrzejem Ufnalem, Starszym Specjalistą ds. kosztorysowania i normowania

- **Od kiedy pracujesz w Mostostalu Puławy S.A., jak wyglądała ścieżka twojej kariery zawodowej?**

Nie wiedziałem że jesteśmy jubilatami, Mostostal powstał 1964, a ja się w tym czasie urodziłem. Do Mostostalu Puławy zostałem przyjęty w roku 1996 we wrześniu i choć minęło tyle lat, pamiętam to jak dziś. Na stanowisku kosztorysanta pracowała wtedy pani Władysława Adach, a jej poprzednikiem był Janusz Kultys. Nie wiem, czy to było przeznaczenie, ale moją pierwszą pracą jaką dostałem, gdy osiągnąłem wiek zdolności do pracy zawodowej, to było właśnie kosztorysowanie. Wtedy pracowałem w oddziale Beton –Stal w Elektrowni Kozienice. Oczywiście dużego pojęcia o tym nie miałem, dopiero poznawałem, na czym polega kosztorysowanie robót budowlanych i nie wiedziałem wtedy jeszcze, czy chcę to robić przez kolejne lata. To był okres lat 80. Rynek pracy nie należał (kto pamięta) do najlepszych, pracy nie było, była inflacja, zarabiano się po kilkaset tysięcy złotych. Następne lata pracy byłem zatrudniony na stanowiskach fizycznych i technicznych, które nie wiele miały wspólnego z kosztorysowaniem, tak przynajmniej mi się wówczas wydawało. Jednak po latach uświadomiłem sobie, że wszystko to co robiłem wcześniej, przyczyniło się do zdobycia wiedzy i doświadczenia, które okazuje się obecnie bardzo pomocne w kosztorysowaniu.

- **Czy udaje się łączyć rozwój osobisty – budowę kariery zawodowej – z rozwojem relacji między ludźmi, z którymi się pracuje i tworzeniem perspektyw rozwoju firmy?**

Rozwój informatyki, a w szczególności programy wspierające procesy budowlane narzucają potrzebę podnoszenia swoich kwalifikacji zawodowych, poprzez specjalistyczne szkolenia z zakresu kosztorysowania robót budowlanych. Również koleżanki i koledzy, którzy podnoszą swoje kwalifikacje zawodowe chętnie dzielą się ze mną swoim doświadczeniem zawodowym, zdobytym na szkoleniach czy na budowie, a to z kolei przekłada się na prawidłową wycenę kosztorysową, zdobytymi kontraktami i dalszym rozwojem naszej firmy.

- **Jak można sobie radzić z problemami, które pojawiają się podczas pracy? Jakie są twoje rady dla młodszych**



kolegów, którzy dopiero zaczynają pracę w Mostostalu Puławy S.A. jako spawacze, monterzy, brygadziści, projektanci czy kierownicy?

Praca, jaką wykonuję może się wydawać (jeżeli ktoś przygląda się z boku) dość nudna i monotonna, ale czy bezproblemowa? Też tak kiedyś myślałem i to nic bardziej mylnego. Praca ta jest bardzo stresująca, pochłaniająca dużo czasu i energii. Trzeba rozwiązywać mnóstwo problemów, które pojawiają się podczas wyceny robót. Dlatego moją podporą są niezastąpione koleżanki i koledzy z działu jak i z innych komórek organizacyjnych. Współpraca z innymi pomaga w rozwiązywaniu problemów technicznych, jak i przy wycenie. W każdej pracy były, są i będą problemy wynikające ze specyfiki firmy, ale to dzięki wysoko wyspecjalizowanej, posiadającej bogate doświadczenie i długo-

letni staż pracy – kadry, a także bardzo dobrej współpracy pomiędzy pracownikami, problemy te udają się rozwiązać. Dlatego młodzi pracownicy, powinni korzystać z wiedzy i doświadczenia swoich starszych stażem kolegów, niezależnie od tego, czy z Mostostalem zwiążą się na dłużej, czy tylko na jakiś czas.

• **Dlaczego warto pracować w Mostostalu Puławy S.A.? Czym są dla Ciebie kolejne zadania – wyzwaniem, przygodą, problemem do rozwiązania?**

Tak szczerze, to na początku nie przypuszczałem, że zwiążę się na tak długo z firmą. Miała to być kolejna praca, kolejne zdobywanie doświadczenia. Obecnie mija 23 lata mojej kariery w Mostostalu. Przez te lata mogę z całą stanowczością stwierdzić, że zespół ludzi, którzy tworzą firmę poczynszy od szczebla prezesa a kończąc na moim stanowisku, to wysoko rozwinięty system produkcyjny. Patrząc na szeroko rozbudowany schemat organizacyjny naszej firmy, każda komórka jest w nim ważna i wkłada swój potencjał oraz siłę w budowaniu

wysokiej pozycji Mostostalu. Sama firma daje wiele możliwości rozwoju osobistego poprzez różne pakiety szkoleń i kursów dla zainteresowanych. Oferuje szereg dodatków socjalnych oraz pakiety medyczne. Organizuje również wyjazdy i zabawy integracyjne dla pracowników. Czy warto pracować w Mostostalu? Mając na względzie powyższe benefity, a także mając u boku dobre relacje z koleżankami i kolegami – oczywiście, że tak. Bez żadnej obawy przyjmuję kolejne zadania i wyzwania na następne lata.

• **Twoje pasje, hobby?**

Jak mam czas to: bieganie, pływanie, strzelanie, nauka gry na skrzypcach (lekarz zalecił☺), pszczelarstwo, palenie ziółka (to też zalecone przez lekarza w ramach relaksacji ☺☺☺)... I oczywiście żeglarstwo. Korzystając z okazji zbliżającego się okresu świątecznego, chciałbym złożyć wszystkim koleżankom i kolegom pełnych ciepła, spokoju i radości Świąt Bożego Narodzenia oraz pomyślności i sukcesów w Nowym 2020 Roku.



Co w firmie słyhać

Podsumowanie roku 2019 w Mezap sp. z o.o.

Kontrakty

Rok 2019 na lokalnym rynku Grupy Azoty Puławy został zdeterminowany przez bardzo dużą inwestycję, jaką jest wybudowanie nowej instalacji Kwasu Azotowego z jednoczesną modernizacją istniejących 4 linii Kwasu w Zakładzie Nawozów. Nasza spółka w bardzo poważnym zakresie włączyła się w ten projekt. W I kwartale 2019 roku dokończyliśmy i przekazaliśmy inwestorowi 7 szt. wymienników (zdjęcie nr 1), które zostaną zamontowane na nowej instalacji Kwasu Azotowego. Natomiast przetarg na projekt modernizacyjny został wygrany przez INS Puławy, dla którego Mezap będzie dostarczał wszystkie aparaty określone jako kluczowe wyposażenie. Najważniejszym urządzeniem jest tu Kolumna Absorpcyjna wykonana ze stali 1.4306, o średnicy 6 m i ciężarze ponad 300 ton. Ten kontrakt z INS to jak dotychczas największy kontrakt w historii naszej spółki. Dodatkowo w III kwartale b.r. rozpoczęliśmy na warsztacie wykonawstwo 2 szt. Kotłów Utylizatorów E07/E08, które będą wymienione na instalacji również w ramach projektu modernizacyjnego (zdjęcie nr 2).

Nasza współpraca z Grupą Azoty nie ogranicza się do Puław. W I półroczu zrealizowaliśmy kontrakt na dostawę do klienta tj. Grupy Azoty Kędzierzyn wymiennika zimna E-1008,

wykonanego ze stali gat. 1.6368 (WB36). Jest to wysokociśnieniowy (ciśnienie obliczeniowe ponad 300 atm.) wymiennik o masie 60 ton, który jest kluczowym aparatem na instalacji Syntezy (zdjęcie nr 3). Natomiast dla Grupy Azoty Tarnów wykonaliśmy, dostarczyliśmy i zamontowaliśmy w Reaktorach R1-R3 3 szt. zmodernizowanych koszy katalitycznych wykonanych ze stopu niklu w gat. 2.4816 (Inconel 600) a w chwili obecnej przystępujemy do realizacji kolejnego tematu jakim jest modernizacja 3 szt. chłodnic gazu E1-E3.

Nie zaniedbujemy również naszych klientów zagranicznych. Dla niemieckiej firmy AQUAFIL, już po raz czwarty, wykonaliśmy UPR Reaktor. Jest to bardzo skomplikowane technicznie urządzenie z podwójnym płaszczem i 6 przestrzeniami ciśnieniowymi. W tej chwili Reaktor czeka na wysyłkę a jego końcowym odbiorcą będzie firma SRF Industries w Tajlandii. Drugim naszym stałym klientem jest szwedzki OUTOTEC, dla którego w II kwartale b.r. z materiału SX dedykowanego na instalację kwasu siarkowego wykonaliśmy Sulphuric Acid Cooler (zdjęcie nr 4). Kolejnym klientem, tym razem z Austrii jest koncern Borealis. W poprzednim roku dostarczyliśmy dla nich 6 szt. aparatów ciśnieniowych, a w tym roku wykonaliśmy podgrzewacz Ammonia Preheater, którego montaż w zakładach w Linzu przedstawia zdjęcie nr 5.

Zakupy

W 2019 roku zostały zakupione przez Mezap urządzenia niezbędne do realizacji wcześniej zawartych kontraktów:

- głowica firmy POLYSUDE do automatycznego spawania rurek z dnem sitowym na potrzeby kontraktu związanego



Fot. 1

z wykonaniem 7 szt. podgrzewaczy gazu na nową linię Kwasu Azotowego,
 - automat TIG do spawania doczołowego rur (tzw. kleszcze) na potrzeby kontraktu związanego z wykonaniem węzłownic Kolumny Absorpcyjnej na modernizowaną linię Kwasu Azotowego.

W tej chwili jesteśmy na końcowym etapie modernizacji 3 szt. posiadanych maszyn tj. szlifierki SWA 25, frezarki FSS 400 i prasy hydraulicznej. Związane to jest z koniecznością odnawiania starzejącego się parku maszynowego będącego na wyposażeniu spółki jeszcze od czasów Zakładu Mechanicznego.



Fot. 2



Fot. 3



Fot. 4

Targi

W styczniu, w Płocku, Mezap wziął udział w *XXV Sympozjum Naukowo-Technicznym CHEMIA 2019*, którego Honorowym Gospodarzem był PKN ORLEN S.A. Z kolei w czerwcu, w Kazimierzu Dolnym wzięliśmy udział w *XI Konferencji Naukowo-Technicznej Remonty i Utrzymanie Ruchu w Przemśle Chemicznym*, której Honorowym Gospodarzem była Grupa Azoty Puławy. Oba te spotkania corocznie gromadzą ponad 300 przedstawicieli zakładów chemicznych: prezesów, dyrektorów technicznych, głównych specjalistów oraz najważniejsze firmy oferujące rozwiązania techniczne dla branży chemicznej i rafineryjnej.

W dniach 5-6 czerwca Mezap uczestniczył w Płocku w VI Kongresie „Polska Chemia”, którego organizatorem była Polska Izba Przemysłu Chemicznego, a partnerem strategicznym PKN ORLEN. Nasza spółka już od wielu lat jest członkiem PIPC -u i brała udział we wszystkich dotychczasowych kongresach organizowanych przez Izbę.

We wrześniu, w Bełchatowie, Mezap wziął udział w *XXI Sympozjum Naukowo-Technicznym ENERGETYKA 2019*, którego Honorowym Gospodarzem była firma PGE.

Andrzej Kozak, Prezes Zarządu



Fot. 5

Co w firmie słyhać

Podsumowanie roku 2019 – Spółka Energezap sp. z o.o.

Najważniejsze kontrakty w 2019r

- **Wymiana stacji redukcyjno-schładzającej SR100/14 ata V oraz rurociąg pary 96 ata nr S100-200-035422-mechaniczna, pomiarowa, elektryczna.**

Stacja redukcyjno-schładzająca SR100/14 bar została oddana do użytku w 1979 r i przepracowała ponad 270 tys godzin. Stacja redukuje i schładza parę 100ata /540°C do pary technologicznej 14 ata/ 230°C. Stacja która została zamontowana przez naszą firmę została wyprodukowana przez firmę „WAKMET”.

- **Remont palników głównych i wanny żużla kotła nr 3.** Zakres prac obejmował wymianę wanny żużla, łamaczy, konstrukcji i rurociągów oraz naroży palnikowych całość o wadze prawie 20 ton.
- **Wymiana kolektora głównego i rozruchowego pary 9,6MPa etap II i III w zakładzie Elektrociepłowni.**

Zakres prac obejmował demontaż starego i montaż nowego kolektora głównego i rozruchowego pary 9,6MPa oraz modernizacja rurociągów pary świeżej.

- **Remont znaczący węzła rozładunkowego węgla – remont balansjerów, szyn jezdnych.**

Zakres prac obejmował wymianę szyn 6szt oraz modernizację napędu wywrotnicy

Udział w konferencjach, targach

W marcu 2019r. Energezap sp. z o.o. wziął udział w targach obróbki metali, obrabiarki i narzędzia do obróbki – *Targi Kielce 2019*. Powodem naszej obecności było zapoznanie się z najnowszymi maszynami do obróbki stali: giętarki, frezarki, tokarki, prasy oraz urządzeniami i materiałami spawalniczymi.

Realizacja zadań w roku 2019, jak również wyzwania, które oczekują nas w roku 2020, wskazują na duże możliwości realizacji poważnych zadań remontowo-modernizacyjnych, co utwierdza nas w przekonaniu o konieczności poszerzenia wachlarza usług oraz ekspansji na kolejne rynki w branży energetycznej.

Ryszard Jarosz, Prezes Zarządu





Co w firmie słyhać

Podsumowanie roku 2019 w Biurze Technicznym w Niemczech

Już od początku roku niemieckie media informowały o możliwym spowolnieniu gospodarczym w Niemczech. O ile w pierwszych dwóch kwartałach można było zaobserwować jeszcze niewielki wzrost gospodarki naszego zachodniego sąsiada, to we wrześniu widać było wyraźnie, że koniunktura w niemieckim przemyśle była najgorsza od ponad 10 lat, tj. od okresu ogólnoswiatowej recesji. Źródłami złych nastrojów są przede wszystkim decyzje polityczne największych gospodarek świata – Chin i USA (głównie nowe cła), problemy przemysłu samochodowego związane z elektromobilnością (grupowe zwolnienia w zakładach VW, Audi), niepewność w sprawie Brexitu. Również branża chemiczna radziła sobie gorzej niż w ubiegłych latach. Koncern Bayer ogłosił wielotysięczne zwolnienia grupowe wynikające z przejęcia koncernu Monsanto wraz z groźącymi wielomilionowymi odszkodowaniami dla poszkodowanych w USA.

Pomimo coraz trudniejszych warunków na rynku i działając w bardzo konkurencyjnym środowisku rok 2019 zakończymy z dużym prawdopodobieństwem, z około 20% wzrostem obrotów w porównaniu do roku 2018.

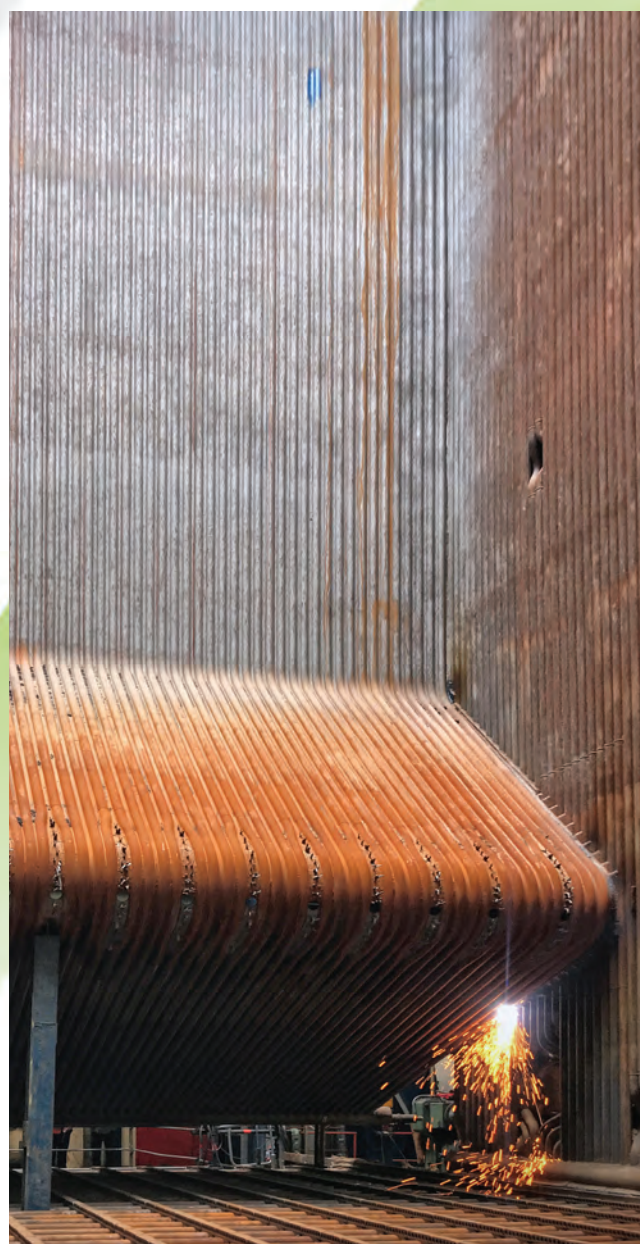
W roku 2019 kontynuowaliśmy projekty, które Mostostal Puławy realizuje na terenie Niemiec już od wielu lat: wykonywaliśmy termomodernizacje budynków wielorodzinnych i budynków użyteczności publicznej, wyprodukowaliśmy w systemie modułowym obiekty opieki zdrowotnej. Uczestniczyliśmy w remontach fabryk samochodów. W zakładach naszego klienta na południu Niemiec wyprodukowaliśmy, a następnie zmontowaliśmy na budowach około dwadzieścia kompleksowych systemów ogrzewania obiektów sportowych i dużych hal przemysłowych. Jeden z naszych klientów na północy Niemiec zakontaktował u nas produkcję ścian membranowych, węzownic i rurociągów na potrzeby remontów kotłowych. Dla działu WKS pozyskaliśmy nowego klienta z okolic Dusseldorfu, który zlecił nam produkcję kanałów spalin.

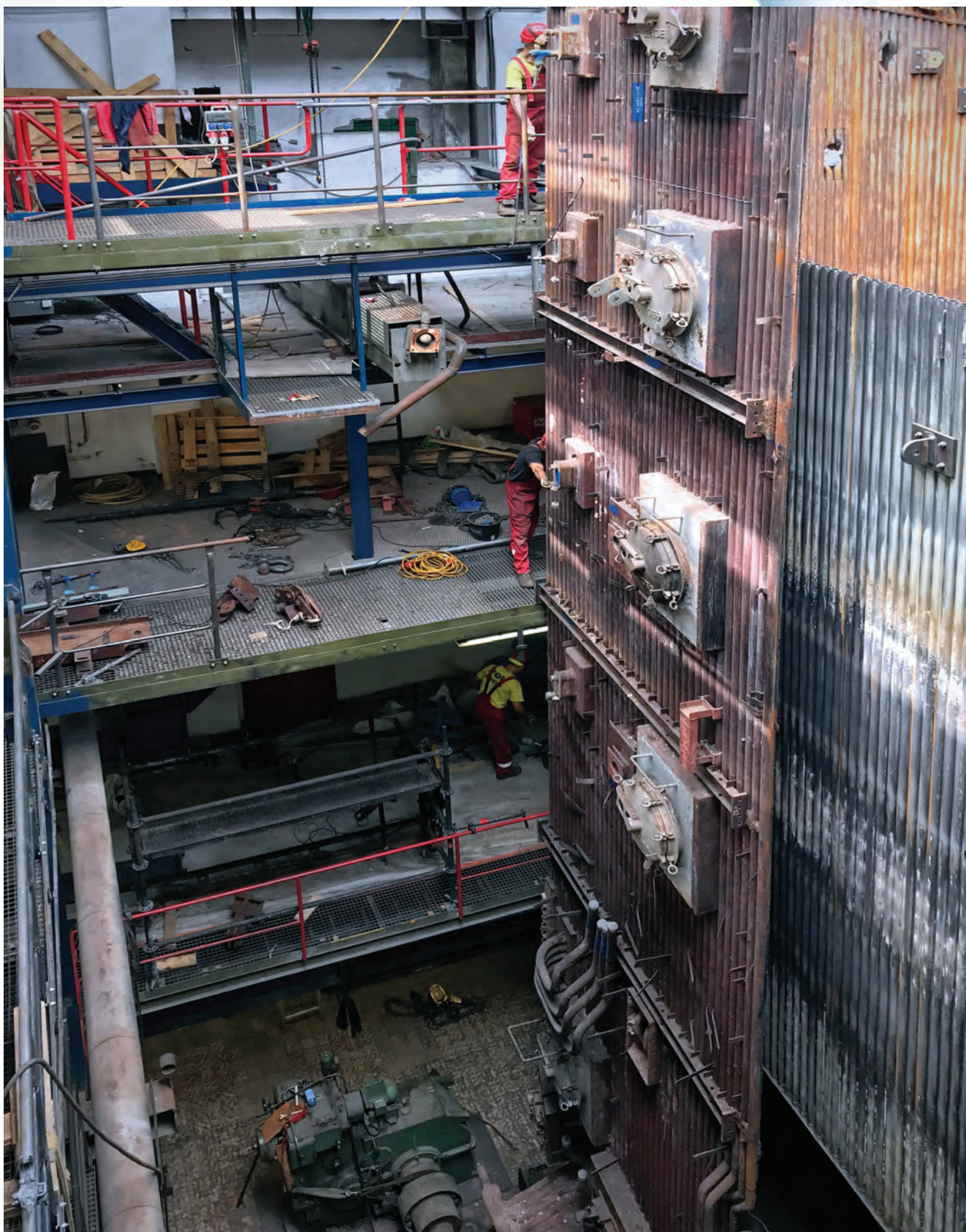
Rok 2019 to również pierwsza wspólna realizacja projektu z nowym partnerem, z lubelską firmą. Mostostal Puławy otrzymał zlecenie związane z relokacją instalacji elektrociepłowni w Würzburgu. Razem z naszym partnerem przeprowadziliśmy demontaż elementów ciśnieniowych kotła, rusztu, filtra workowego, podajników węgla i kanałów, w sumie około 700 ton. Instalacja została pocięta, wszystkie

elementy odpowiednio oznakowane, zapakowane i przygotowane do transportu i ponownego montażu w Turcji.

Możliwe, że w przyszłym roku ilość zleceń na terenie Niemiec będzie ograniczona. Kryzys w Niemczech może jednak oznaczać więcej pracy dla firm w Polsce. Po kryzysie finansowym w roku 2008 do Polski napłynęła duża ilość inwestycji. Okazuje się bowiem, że kryzys u naszych zachodnich sąsiadów motywuje do szukania oszczędności i w rezultacie towarzyszy mu tworzenie nowych miejsc pracy w Polsce.

Daniel Widawski
Dyrektor Biura Technicznego w Niemczech





Rubryka Mostostalowca

Dyrektor Finansowy Miroslaw Wojtaszko – prezentacja nowej twarzy Mostostal Puławy S.A.

W Mostostal Puławy S.A. pracuje na stanowisku Dyrektora Finansowego od początku sierpnia 2019 r.

- **O sobie, o pracy.**

Bardzo cieszę się z pracy zarówno w Mostostal Puławy S.A. jak i Grupie Mostostal Puławy. Przed nami szereg wyzwań. Przed nami przygotowanie planów finansowych na 2020 rok. Ponadto widzę duży potencjał w zakresie możliwości poprawy i optymalizacji procesów w ramach samego Mostostal Puławy S.A. jak i całej Grupy.

- **Czy atmosfera na rynku budowlanym w Polsce i Europie będzie sprzyjać rozwojowi firmy?**

Gdybym miał na to pytanie odpowiedzieć jednym zdaniem, to chyba odpowiedziałbym tendencyjnie – że jest to trudne pytanie. Po pierwsze należy pamiętać, że sytuacja w szeroko pojętej branży budowlanej nie do końca przekłada się na ilość zleceń w budownictwie przemysłowym, w którym zarówno Mostostal jak i pozostałe spółki z Grupy specjalizuje się. Z drugiej strony perspektywy są obiecujące. Krótkoterminowo 2020 rok wygląda obiecująco w kontekście faktu, że zarówno Mostostal jak i spółki zależne mają już w istotnym stopniu wypełnione portfele na 2020 rok. W perspektywie dłuższej zarówno na rynku krajowym jak i w pozostałych krajach Europy jest lub za chwilę będzie realizowanych wiele różnych projektów, z których część zakresów jest dla nas bardzo interesująca. Po za tym wydaje się, że cały czas jest potencjał dla nowych projektów – np. spalarnie śmieci Polsce, gdzie jeśli porównamy ilość spalarni w Polsce z innymi krajami Europy jesteśmy daleko w tyle i wydaje się, że nasz rząd w końcu powinien dostrzec potrzebę ale i potencjał oraz takie projekty powinny zacząć powstawać. Naturalnie cały czas jest kilka niewiadomych, które mogą wpłynąć na potencjał rynku. Pierwsze to spowolnienie gospodarcze w Europie, które wg jednych ekspertów już jest, a wg innych będzie za chwilę. Po za tym cały czas jest duża niepewność co do wyjścia Wielkiej Brytanii z UE i związane z tym wiele niewiadomych np. jak będą funkcjonować procesy na linii



UK-EU, czy niepewność co do wielkości budżetu EU, w kolejnej perspektywie finansowej po wyjściu UK EU.

- **Kilka słów o swoich pasjach i hobby – które pomagają się zrelaksować po pracy ;-)**

Największe pasje to spędzanie czasu z rodziną, majsterkowanie oraz prace ogrodowe. Po za tym jeśli mam czas to trochę biegam... aż ostatnio pobiegłem w 3 Lotto Półmaratonie Lubelskim. To był mój trzeci półmaraton, bieg ukończyłem ... ale na chwalenie się wynikami jeszcze przyjdzie pora. A teraz wybieram się na Bieg Mikołajów w Puławach, który odbędzie się już 8 grudnia. Wszystkich fanów biegania (i nie tylko) serdecznie zapraszam.



Rubryka Mostostalowca

Dyrektor Pionu Energetyki Jarosław Kiełbasa – krótka prezentacja nowej twarzy Mostostal Puławy S.A.

Jarosław Kiełbasa pracuje w Mostostal Puławy S.A. od 1.07.2019 r. Poprzednio pracował w branży energetycznej przez 30 lat m. in. Zakładach Remontowych Energetyki Lublin S.A. (Zakład Kozienice), Elektrownia Kozienice S.A., GE Power (General Electric).



• Kilka słów o sobie i pracy.

Zadaniem moim jest rozszerzenie usług świadczonych przez Mostostal Puławy na obszar remontów urządzeń energetycznych w Elektrowniach, Elektrociepłowniach i Ciepłowniach w Polsce. Ze szczególnym uwzględnieniem tych w najbliższej lokalizacji firmy m.in. Elektrownia Kozienice, Elektrownia Połaniec, Ciepłownia Radom, Elektrociepłownia Warszawskie.

Nasza firma prowadzi działalność w obszarze energetyki za granicą, natomiast w Polsce nie jesteśmy szeroko znani w tej branży. Współpracujemy głównie jako poddostawcy i podwykonawcy innych firm. Aktualnie w energetyce kończą się duże inwestycje np. budowa bloków energetycznych w Opolu, czy Jaworznie, a jako ostatni aktualnie jest realizowany blok węglowy 1000 MW w Ostrołęce.

Wszystkie obiekty energetyczne a szczególnie te starsze wymagają remontów i modernizacji, w celu spełnienia wymagań norm środowiskowych, głównie w utrzymaniu czystości powietrza, dlatego też tam widzimy możliwość świadczenia usług. Z jednej strony miejscowe firmy działające przy Elektrowniach starają się „bronić” przed wejściem zewnętrznych konkurentów, a z drugiej strony obecni klienci zlecają prace w formie przetargów nieograniczonych, gdzie możemy składać oferty samodzielnie.

Ze względu na otwarcie granic w Europie na rynku widoczny jest brak fachowców do pracy, którzy wyjechali na zachód. Dlatego też Mostostal z dużą bazą zarówno warsztatową jak i zapleczem fachowców, może oferować usługi kompleksowe na bardziej skomplikowane technicznie zadania.

Aktualnie jest ogłaszanych wiele przetargów na modernizację instalacji oczyszczania spalin (odsarczanie, odazotowanie, odpylanie) celem dostosowania się do wymogów unijnych i

międzynarodowych. Możliwości dla naszej firmy wejścia na nowe rynki, to bezpośredni kontakt z klientem lub współpraca z firmami będącymi dostawcami technologii. Współpraca z dostawcami technologii i fabrykami urządzeń, gdzie Mostostal uzupełniłby ofertę producenta o zakres montażu i ewentualnie wykonawstwo dostaw – to spora szansa dla naszej firmy. Myślę, że dużym obszarem do działań inwestycyjno-remontowych będą elektrociepłownie i ciepłownie, gdzie urządzenia są z reguły starsze i w gorszym stanie technicznym niż w Elektrowniach, dlatego będą wymagały modernizacji – tam widzę rynek na najbliższe lata.

Powinniśmy się skupić na bezpośrednim świadczeniu usług dla klienta poprzez udział w przetargach. Obserwujemy na rynku aktualnie organizowane przetargi. Mostostal Puławy aby wejść na nowe rynki musi oferować wykwalifikowane specjalistyczne usługi, których małe firmy nie świadczą. Myślę, że należy wykorzystać to w czym już jesteśmy dobrzy np. remonty elektrofiltrów.

Tuż „za płotem Mostostalu” planowana jest budowa bloku energetycznego w Zakładach Azotowych Puławy. Liczymy na nasz udział w realizacji tego zadania, zarówno po stronie dostaw jak i montażu. Na pewno naszym atutem będzie lokalizacja pozwalająca zoptymalizować organizację pracy tak, aby być atrakcyjnym dla klienta np. brak ograniczeń transportowych.

Przy realizacji zadań inwestycyjnych powinniśmy również proponować usługę serwisowo remontową montowanych urządzeń na późniejszy okres eksploatacji tak aby utrzymywać długoterminową współpracę z klientami.

• Moje zainteresowania.

Książki historyczne. Szczególnie historia władców Polski i Europy. W młodości traktowałem przedmiot historii jako szkolny obowiązek. Natomiast z wiekiem oka-



zało się to dosyć interesujące z wieloma ciekawostkami, o których nie wszyscy słyszeli. Czy Pani wie, że w centralnym parku Nowego Jorku stoi pomnik polskiego króla Władysława Jagiełły ufundowany przez polonię amerykańską w 500 rocznicę bitwy pod Grunwaldem, a więc w okresie, gdy Polski nie było na mapach Europy? Realizując kiedyś projekt montażu kotłów w Szwecji mieszkaliśmy niedaleko zamku, gdzie urodził się Polski i Szwedzki król Zygmunt III Waza, co było dodatkowym bodźcem do głębszego zainteresowania się jego postacią i wspólną historią Polski i Szwecji.

Filmy przyrodnicze, pozwalają nam na podróże po Świecie i oglądanie natury z bliska. Szczególnie lubię oglądać filmy o wielkich kotach (lwy, tygrysy, lamparty itd.). Ciekawe są też filmy o zwierzętach morskich od małych do największych na świecie wielorybów. Najbardziej mnie w nich zastanawia jak autorzy je kręcą te sceny tak, aby zaobserwować naturalne ulotne zachowania dzikiej zwierzyny. Mając własny domek z ogrodem uważam, że jedną z lepszych form aktywnego odpoczynku jest praca w ogrodzie głównie przy koszeniu trawy i pielęgnacji roślin. Ponadto lubię majsterkować i większość napraw oraz prac wokół domu wykonuję samodzielnie np. regały do garażu, naprawa i malowanie ogrodzenia itp.



Rubryka Mostostalowca

Dyrektor ds. Personalnych Marta Hajdarowicz

• **Od kiedy pracuje Pani w Mostostalu, czym zajmowała się Pani dotychczas w życiu zawodowym?**

Z wykształcenia i zamiłowania jestem psychologiem, natomiast od początku mojej kariery zawodowej byłam ściśle związana z działem personalnym rozumianym jako realne wsparcie dla obszarów biznesowych. Jak to zwykle bywa, pracę rozpoczynałam od najniższych stanowisk: najpierw jako asystentka, potem samodzielny specjalista, konsultant, trener-coach, HR Business Partner. Miałam przyjemność pracować dla takich firm jak Warta 24 Plus oraz Iglotex S.A. oraz projektowo – ponieważ jestem również certyfikowanym kierownikiem projektu – dla KGHM Polska Miedź S.A., PGE S.A., Rovese Group S.A., Niczuk Metall - PL, ESBank,

W Mostostal Puławy S.A. pracuję od listopada 2019 i to co od razu mnie pozytywnie zaskoczyło, to podejście do pracy naszych pracowników. Wiele dużych firm wydaje fortunę na wzbudzenie zaangażowania pracowników, a u nas ludzie pracują w taki sposób, jakby pracowali dla siebie, w swojej własnej firmie. Takie podejście jest ogromnym plusem i świetną bazą wyjściową do dalszego rozwoju firmy i pracowników.

• **Jaką ma Pani wizję i plany związane z pracą w naszej firmie na stanowisku Dyrektora Personalnego?**

Struktury firmy, w tym również mojego działu, tworzą się w odpowiedzi na jej potrzeby wynikające z rozwoju oraz konieczności dostosowania się do zmieniającej się rzeczywistości biznesowej, w której działamy. We wcześniejszych latach skupialiśmy się na rynku polskim, obecnie dywersyfikujemy naszą działalność, z sukcesem realizując duże projekty zagraniczne. Różnorodność zadań sprzyja kreatywności, ale wymaga też nowych kompetencji i elastyczności w dostosowywaniu się do nowych realiów. Mostostal Puławy S.A. inwestuje w swoich pracowników, ponieważ na podstawie wieloletniego doświadczenia wie, że pracownicy są kluczem do sukcesu firmy, a wydatki na ich rozwój postrzegane są jako inwestycja w biznes. Dbanie o kapitał ludzki to podstawowe zadanie działu Personalnego. Sprawny dział Personalny to miejsce i ludzie, którzy lubią pracować z ludźmi i dla ludzi. Oczywiście, pragnę zaznaczyć,



że rolą działu Personalnego nie jest sprostanie oczekiwaniom wszystkich pracowników – to nigdy nie będzie możliwe, natomiast na pewno naszą rolą jest pełne doradztwo i wsparcie dla każdego pracownika który o taką pomoc się zwróci.

• **Kilka słów o swoich pasjach i hobby – które pomagają się zrelaksować po pracy ;-)**

Nic nie relaksuje lepiej niż realizowanie swoich pasji i rozwijanie ukrytych talentów. Mój talent nie jest aż tak ukryty, gdy je realizuję - słyszą je wszyscy sąsiedzi;) Związane jest to z moim pierwszym wyuczonym zawodem – jestem muzykiem instrumentalistą (a dokładniej kontrabasistką). W domu natomiast posiadam pianino, na którym - razem z moim 9-letnim synem, chętnie wygrywamy szlagiery. Relaksuje mnie również praca w ogrodzie, nie ma nic bardziej odprężającego niż praca na świeżym powietrzu przy wkopaniu 1000 sadzonek tulipanów ☺.

Rubryka Mostostalowca

Sukcesy pod żaglami 2019

Po dwuletniej przerwie Mostostal Puławy S.A. ponownie wziął udział w konferencji firm budowlanych w Chorwacji, połączonej z regatami Adria Build 2019. W dniach 22.09 – 27.09.2019r. mieszkając na jachtach, zwiedzaliśmy kolejne porty, wieczorami firmy prezentowały swoje osiągnięcia, nawiązywane były kontakty biznesowe, ale przy okazji codziennie ścigaliśmy się, w profesjonalnie zorganizowanych regatach wg przepisów Polskiego Związku Żeglarskiego.

Mostostal wystawił dwie załogi po 6 osób na jachtach naszej firmy: „Nowa Aleksandria” – klasy Delphia 47 oraz „Puławy” – klasy Delphia 40,5. W przeciwieństwie do konkurentów, którzy wynajęli sterników pracujących w tym zawodzie, jachtami naszej spółki dowodzili pracownicy Mostostalu: Jerzy Kubiś flagowcem „Nową Aleksandrią” oraz Leszek Zaborski mniejszym jachtem „Puławami”.

Pogoda pod koniec września nas nie rozpieszczała, już pierwszego dnia regaty planowane na trasie Preko – Veli

Rat (ok. 25 mil morskich) zostały przerwane ze względu na zbliżającą się burzę. Prawie wszystkie jachty walcząc z narastającym wiatrem, schroniły się przed zmrokiem w zacisznym porcie. Niestety „Puławy” z powodu awarii i konieczności naprawy żagla miały do przełynięcia jeszcze 20 mil pomiędzy skalistymi wysepkami, w nocy i w burzy. Było to jedno z doświadczeń, które długo będziemy pamiętać. Nagrodą za trudy była satysfakcja z pokonania trudności oraz oklaski pozostałych załóg witających dzielną ekipę „Puław” w Veli Rat.

Każdego dnia przepływaliśmy 20-40 mil morskich i cumowaliśmy w innym porcie. Po miasteczku Preko i zacisznej marinie Veli Rat, kolejny postój wypadał na niezamieszkałej na stałe wyspie Zut, następna noc na przepięknej wyspie Piskera w Parku Narodowym Kornaty i na koniec w marinie ACI na wyspie Murter. Tegoroczna edycja regat preferowała miejsca oddalone od cywilizacji, pozwalające odkryć niezwykłą przyrodę i wyspiarskie piękno Chorwacji.

Pogoda podczas rejsu nie była tak ekstremalna jak pierwszego dnia, co nie znaczy, że nasze umiejętności żeglarskie nie były wystawiane na próbę. Żeglowaliśmy w deszczu, przy wiatrach do 35 Kn (7 st. Beauforta) i w cia-



snych, skalistych przesmykach. Komisja regatowa prawdopodobnie chcąc zaoszczędzić sobie pracy, wyznaczała wystające z wody skały jako punkty zwrotne zamiast ustawić boje;-) Walka przy bojach- skałach była niezwykle zacięta, kto podjął ryzyko przejścia bliżej skały mógł wyprzedzić innych albo... rozbić jacht.

Pomimo licznych przygód wszystkie 8 załóg szczęśliwie ukończyło regaty i uczestniczyło do końca w organizowanej konferencji.

Dwa lata nieobecności na regatach Adria Build nie oznaczało zaniechania szkoleń i zdobywania nowych doświadczeń przez sterników i załogi Mostostalu. Nasi sternicy kilka razy w roku żeglowali w Chorwacji w każdych warunkach pogodowych, to przyniosło efekty. W klasyfikacji generalnej regat załoga Leszka Zaborskiego zdobyła drugie miejsce po uwzględnieniu przeliczników zrównujących parametry jachtów, a załoga Jerzego Kubisia trzecie miejsce po przelicznikach i drugie bez przeliczników.

Sukces był tym większy, że obie załogi Mostostalu Puławy stanęły na podium i zwyciężyliśmy zawodowych skiperów!

Leszek Zaborski, Dyrektor ds. Realizacji i Projektowania





Mostostal
PUŁAWY

WYDAWCA:

REDAKCJA:

OPRACOWANIE GRAFICZNE:

mostostal-pulawy.com.pl

MOSTOSTAL PUŁAWY S.A., UL. BUDOWLANYCH 5, 24-110 PUŁAWY

AGNIESZKA SMRECZYŃSKA-GĄBKA

PRZEMYSŁAW GĄBKA